

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความสำคัญและติดตามการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้มีความเหมาะสม สอดรับกับสถานการณ์ภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเหมาะสม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ

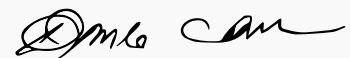
ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงาน ได้ดังนี้

- ผลักดันและติดตามการบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี 2561 อย่างต่อเนื่อง พร้อมให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรครอบคลุมประเด็นสำคัญ รวมทั้งจัดทำแผนลดผลกระทบความเสี่ยงจากสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ
- พิจารณากลั่นกรอง ให้ความเห็นชอบในการทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ได้แก่ กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสินค้าคงคลัง และกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา เพื่อบรรเทาผลกระทบจากความผันผวนของสถานการณ์ราคาวัตถุดิบ และอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งได้ติดตามการดำเนินงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ประกอบด้วย กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบ กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสินค้าคงคลัง กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา และหลักเกณฑ์การพิจารณาการบริหารความเสี่ยงการลงทุนโครงการ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- พิจารณา กลั่นกรอง ให้ข้อคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่อปัจจัยความเสี่ยงองค์กรประจำปี 2562 ให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ และสถานการณ์สำคัญที่ต้องติดตาม ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ สอดคล้องกับสถานการณ์ที่สำคัญทางธุรกิจ ภายใต้บริบทการดำเนินธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงไป และสอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ
- พิจารณา ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะการประเมินความเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยงสำหรับการลงทุนโครงการที่สำคัญของบริษัทฯ ก่อนการนำเสนอพิจารณาการลงทุนโครงการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวน ให้ความเห็นชอบในการปรับปรุง กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับสถานการณ์การดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งครอบคลุมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงบริษัทในเครือ บริษัทในกลุ่มหรือกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
- ส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรมีความตระหนักในการบริหารจัดการความเสี่ยง เข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการประเมินความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อกระบวนการทำงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีมาตรการรองรับในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ของพนักงานทุกคน

- สนับสนุนให้มีการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง กิจกรรมส่งเสริมการให้ความรู้ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร จนถึงพนักงานทุกระดับ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งคณะ และรายบุคคล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วน ในการกำกับดูแล พิจารณากลับกรอง ให้ข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นางกรรณิการ์ งามโสภี)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง