

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่หลากหลาย รวมทั้งมีความรู้ความเข้าใจด้านการบริหารความเสี่ยง โดยมีนางกรรณิการ์ งามโสภี (กรรมการอิสระ) ทำหน้าที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีกรรมการบริหารความเสี่ยง 3 ท่าน ได้แก่ นายปฏิภาณ สุคนธมาน (กรรมการ) นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ (กรรมการอิสระ) และนายไพโรจน์ สมุทรธนาพันธ์ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

ในปี 2564 บริษัทฯ ต้องเผชิญกับวิกฤตครั้งใหญ่ของโลกจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาไวรัส 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ชีวิต และความปลอดภัยของมนุษย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังต้องเผชิญกับปัจจัยลบจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ การแข่งขันด้านราคาของผู้ผลิตเมทิลเอสเทอร์ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบน้ำมันปาล์มดิบ และการขาดแคลนวัตถุดิบจากภาวะภัยแล้งในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์วิกฤตดังกล่าว ก็ยังมีปัจจัยบวกจากกระแสสังคมโลกในการใส่ใจด้านสุขภาพ และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยมีการกำหนดนโยบายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก และเป้าหมายการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงนับเป็นโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถในการให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และติดตามมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงและสถานะวิกฤตในด้านต่างๆ เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อผลประกอบการ การดำเนินโครงการที่สำคัญ ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และความปลอดภัยของพนักงาน ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถผ่านพ้นช่วงวิกฤตในปี 2564 ไปได้ รวมทั้งสามารถดำเนินธุรกิจที่สำคัญได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นับเป็นการตอกย้ำถึงมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพ สามารถรับมือกับความผันผวนของเศรษฐกิจทั่วโลก สถานการณ์ความไม่แน่นอน และความรุนแรงของการแข่งขันในตลาด รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงองค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกหรืออุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้มีการทบทวนมาตรการลดผลกระทบ รวมทั้งกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วน โดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงานในปี 2564 ตามรายละเอียด ดังนี้

1. กำกับดูแล ติดตาม ให้ข้อคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะ แก่ฝ่ายจัดการในการบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี 2564 อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งความเห็นต่อมาตรการลดผลกระทบความเสี่ยงกรณี Emerging Risk หรือความเสี่ยงอุบัติใหม่ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับความเสี่ยงองค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบรายไตรมาสหรือรายงานในกรณีที่มีความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรระยะสั้น (ดัชนีชี้วัดองค์กร) และเป้าหมายองค์กรระยะยาว (แผนธุรกิจองค์กร)
2. พิจารณาและให้ความเห็นต่อการปรับปรุง และทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ การบริหารสินค้าคงคลัง การบริหารความเสี่ยงการลงทุนโครงการที่สำคัญ และการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
3. พิจารณาการบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญของบริษัทฯ จำนวน 4 โครงการ ตามแผนการลงทุนและโครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ดังนี้
  - 3.1 โครงการ Utility Provider สำหรับโครงการนครสวรรค์ไปโอคอมเพล็กซ์ (NBC) ระยะที่ 2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นต่อการบริหารจัดการและมาตรการลดผลกระทบความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งการดำเนินโครงการของ

บริษัทฯ และโครงการลงทุนของพันธมิตร รวมทั้งประเด็นความเสี่ยงจากการกำหนดเงื่อนไขในการจัดทำสัญญาต่างๆ ระหว่างบริษัทร่วมทุน บริษัท จีจีซี เคทีส ไปโออินดัสเทรียล จำกัด (GKBI) และพันธมิตรทางธุรกิจ

- 3.2 โครงการเคมีชีวภาพ Bio Succinic Acid สำหรับเป็นวัตถุดิบพลาสติกชีวภาพ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงมาตรการสำคัญที่จะลดผลกระทบความเสี่ยงของการดำเนินโครงการ ประกอบด้วย รูปแบบการลงทุนโครงการ ความคุ้มค่าในการลงทุนโครงการ การพัฒนาตลาด การพัฒนาเทคโนโลยี และการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจในการร่วมลงทุนโครงการ
  - 3.3 โครงการต่อ ยอดผลิตภัณฑ์แพตตี้แอลกอฮอล์ไปยังธุรกิจปลายน้ำในผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดและสุขอนามัยส่วนบุคคล (Home and Personal Care: HPC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ให้ข้อเสนอแนะและความเห็นต่อการบริหารจัดการและมาตรการลดผลกระทบความเสี่ยง โดยการกำหนดรูปแบบธุรกิจควรพิจารณาให้ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน และข้อเสนอแนะรูปแบบทางธุรกิจที่น่าจะเหมาะสมกับบริษัทฯ รวมทั้งการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อการพัฒนาธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ต้นแบบ การพัฒนาตลาดและลูกค้า
  - 3.4 การขายหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซีดีส์ ออยล์ จำกัด (TETSO) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะหลักการการขายหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทร่วม TETSO โดยคำนึงถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย ความรับผิดชอบ และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ
4. พิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อแผนงานการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและกระบวนการควบคุมภายใน ดังนี้
    - 4.1 การปรับปรุงประสิทธิภาพและมาตรการด้านความมั่นคงในการเดินเครื่องจักร
    - 4.2 ระบบความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ มีกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้ต่อการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศให้กับพนักงาน
    - 4.3 การบริหารความเสี่ยงด้านการกำหนดกลยุทธ์ด้านราคาขายผลิตภัณฑ์เมทิลเอสเทอร์ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดและรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ
  5. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปี 2565 และให้ติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปี 2564 ที่คงเหลืออยู่ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
  6. พิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ โครงการการพัฒนากระบวนการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Risk and Control Self-Assessment: RCSA) ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเป็นการพัฒนาเครื่องมือและปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงพหุการควบคุมภายในระดับกระบวนการของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Compliance)
  7. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (COSO ERM 2017 “Enterprise Risk Management”) ตลอดจนรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ และเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยคำนึงถึงผลกระทบจากปัจจัยภายนอก (External Factor) ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risk) ต่อแผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร (Strategic Focus) ความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Expectation) และความเสี่ยงคงเหลือจากปีที่ผ่านมา (Residual Risk) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม ตลอดจนส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นางกรรณิการ์ งามโสภี)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง