

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายจากทั้งปัจจัยการดำเนินงานภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบรุนแรงจากเหตุการณ์ความไม่สงบในยุโรประหว่างรัสเซียและยูเครน ซึ่งส่งผลกระทบต่อโดยตรงกับห่วงโซ่อุปทานและการค้า ราคาพลังงานฟุ้งทะยาน ผลักดันเงินเฟ้อทั่วโลก ทำให้เกิดการแข่งขันในตลาดที่รุนแรง มีผลต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ รวมทั้งปัจจัยความไม่แน่นอนอื่นๆ อาทิ กระแสการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการทบทวนและกำหนดนโยบาย มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมพลังงานทางเลือก และการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ ซึ่งเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ เพื่อให้องค์กรสามารถก้าวผ่านวิกฤติ แสวงหาโอกาสทางธุรกิจ เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถในการให้ข้อคิดเห็น แนวทางปฏิบัติ และข้อเสนอแนะต่อมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงและสถานการณ์วิกฤติต่างๆ อย่างใกล้ชิด รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาระบบและกระบวนการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Risk and Control Self-Assessment : RCSA) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างความตระหนักรู้ในการบริหารความเสี่ยงของกระบวนการทำงานในระดับกระบวนการของบริษัทฯ และจากความร่วมมือกันของทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทำให้บริษัทฯ สามารถผ่านพ้นอุปสรรคและรับมือกับความท้าทายต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็งและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง การปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงองค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกหรืออุบัติการณ์ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้มีการทบทวนมาตรการลดผลกระทบ รวมทั้งกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วน โดยในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงานในปี 2565 ตามรายละเอียด ดังนี้

1. กำกับดูแล ติดตาม ให้ข้อคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่อการบริหารความเสี่ยงและสถานะวิกฤติระดับองค์กรประจำปี 2565 อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีมาตรการในการรับมือกับปัจจัยเสี่ยงและสถานะวิกฤติเพียงพอ มีประสิทธิภาพและทันเวลา ทำให้สามารถรักษาระดับความเสี่ยงองค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งให้ความเห็นต่อมาตรการลดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นใหม่ โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบรายไตรมาส หรือรายงานในกรณีที่มีความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อเป้าหมายองค์กรระยะสั้น (ดัชนีชี้วัดองค์กร) และเป้าหมายองค์กรระยะยาว (แผนธุรกิจองค์กร)
2. พิจารณาและให้ความเห็นต่อการปรับปรุง และทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการด้านสินค้าคงคลังในช่วงที่มีความผันผวนของราคาวัตถุดิบ การบริหารความเสี่ยงการลงทุนโครงการที่สำคัญ และการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในช่วงที่ตลาดเงินทั่วโลกมีความผันผวน รวมถึงการปรับอัตราดอกเบี้ยโดยธนาคารกลางสหรัฐฯ ในช่วงภาวะเงินเฟ้อ ประกอบกับความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจถดถอยในประเทศเศรษฐกิจสำคัญ ที่มีผลกระทบต่อค่าเงินทั่วโลก รวมถึงค่าเงินบาทไทย

3. ติดตาม ให้ความเห็น และข้อเสนอแนะต่อสถานการณ์ตลาดไปโอดีเซล และการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและส่วนต่างราคารวมถึงติดตามผลการดำเนินการตามกรอบบริหารความเสี่ยงด้านสินค้าคงคลัง รายไตรมาส เพื่อลดผลกระทบจากการขาดทุนสินค้าคงคลัง (Stock Loss) รวมทั้งความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด ให้คำแนะนำและติดตามผลการเข้าทำการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและส่วนต่างราคา (P2F) โดยใช้เครื่องมือทางการเงินจากธนาคารพาณิชย์ เช่น Forward Contract หรือ Option เพื่อบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการมีความยืดหยุ่น และเหมาะสมกับสถานการณ์ สามารถลดผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนี้ได้ให้ข้อเสนอแนะการเตรียมความพร้อมและสรรหาแนวทางการใช้ Green หรือ Carbon Credit เนื่องจากจะเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ในด้านการบริหารด้านการเงินและการลงทุนโครงการในอนาคต
4. พิจารณา ให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อการดำเนินการพัฒนาและการศึกษารูปแบบการลงทุนโครงการ การประเมินความเสี่ยงมาตรการจัดการความเสี่ยงของโครงการที่สำคัญ และกลยุทธ์องค์กรระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก และเป็นไปตามแผนกลยุทธ์การเติบโตในธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ (1) การดำเนินงานโครงการนครสวรรค์ไปโอคอมเพล็กซ์ ระยะที่ 1 (2) การดำเนินงานโครงการนครสวรรค์ไปโอคอมเพล็กซ์ ระยะที่ 2 และ (3) ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อแผนธุรกิจองค์กรระยะยาวและการพัฒนาองค์กร สำหรับการเปลี่ยนผ่านธุรกิจของบริษัทฯ (Business Transformation) เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงานไปสู่การใช้พลังงานสะอาด (Energy Transition)
5. พิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ โครงการการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเอง (RCSA) ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเป็นการพัฒนาเครื่องมือและปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงพอการควบคุมภายในระดับกระบวนการของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Compliance)
6. พิจารณากลับกรองและให้ความเห็นชอบปัจจัยเสี่ยง และมาตรการการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปี 2566 ตลอดจนเสนอแนะแนวทางการจัดทำมาตรการบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Plan) ให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ แนวโน้มอุตสาหกรรมและความไม่แน่นอนต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และเป้าหมายตามธุรกิจ ภายใต้สถานการณ์ที่มีความผันผวนและมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้ และให้ติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปี 2565 ที่คงเหลืออยู่ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
7. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (COSO ERM 2017 “Enterprise Risk Management”) ตลอดจนรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ และเปิดเผยในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

สำหรับปี 2566 นั้น บริษัทฯ ยังคงเผชิญความท้าทายและความไม่แน่นอนจากเศรษฐกิจโลกถดถอยเงินเฟ้อสูง (Global stagflation) หากเศรษฐกิจโลกถดถอยพร้อมเงินเฟ้ออยู่ในระดับสูงและยาวนานกว่าที่คาดไว้ ทำให้ธนาคารกลางทั่วโลกต้องขึ้นดอกเบี้ยรุนแรงต่อเนื่องในปีหน้า อาจเป็นแรงกระตุ้นให้เข้าเติมเศรษฐกิจให้แย่งลง อีกทั้งเกิดความขัดแย้งภูมิรัฐศาสตร์โลก ทำให้การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกมีความไม่สมดุลหรือไม่เท่าเทียมกัน โดยเฉพาะกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วที่มีแนวโน้มเติบโตชะลอตัว อาจส่งผลกระทบต่อปัจจัยที่กระทบต่อธุรกิจบริษัทฯ ในส่วนที่จะส่งผลให้ราคาสินค้าเกษตรมีความผันผวน นอกจากนี้ยังมีความไม่แน่นอนและโอกาสทางธุรกิจจากปัจจัยแวดล้อมอื่นๆ เช่น การเมืองทั้งภายในและต่างประเทศ สงครามการค้าและราคาน้ำมัน อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การผ่อนคลายมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 นโยบายด้านการเกษตรของประเทศคู่ค้า/คู่แข่ง การกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศจากการขับเคลื่อนจากภาคท่องเที่ยวและภาคบริการ นโยบายของภาครัฐและพฤติกรรมผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับกระแสการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นโยบายและมาตรการเพื่อส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low carbon economy) ของประเทศต่างๆ เป็นต้น โดยปัจจัยต่างๆ นี้จะส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ ราคาวัตถุดิบ ราคาผลิตภัณฑ์และส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์กับราคาวัตถุดิบของบริษัทฯ และการขับเคลื่อนเป้าหมายกลยุทธ์ เพื่อความยั่งยืนทางธุรกิจในอนาคต ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามสถานการณ์และมาตรการลดผลกระทบความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เหมาะสมเพียงพอต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

โดยสรุป ผลการดำเนินงานปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงสำคัญขององค์กรตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรอย่างครบถ้วน มีการพัฒนาและปรับปรุงทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์กรให้สอดคล้องกับมาตรฐาน สภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขันในอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคตที่มีการปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้ติดตามและให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่อการสรรหาโอกาสทางธุรกิจและแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และครอบคลุมทุกประเด็นที่สำคัญต่อเป้าหมายกลยุทธ์องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนปัจจัยความเสี่ยงอุบัติใหม่ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรฐาน เหมาะสมและควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นางกรรณิการ์ งามโสภี)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง