

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการลดผลกระทบความเสี่ยง และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ทั้งทั้งองค์กร ทั้งจากปัจจัยการดำเนินการภายในองค์กร และปัจจัยภายนอกความผันผวนทางเศรษฐกิจภายในประเทศ และต่างประเทศ และความท้าทายจากสถานการณ์แวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของการเติบโตทางเศรษฐกิจและการแข่งขันในตลาดที่เพิ่มขึ้น และมีผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ แต่อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่จะเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจภายในและต่างประเทศ ข้อกำหนดและการส่งเสริมธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจากมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโลก ความต้องการของผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเพื่อให้องค์กรสามารถก้าวผ่านช่วงเวลาที่ยากลำบาก การเปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่พลังงานสะอาดและผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามให้ข้อคิดเห็น แนวทางปฏิบัติ และข้อเสนอแนะต่อการบริหารความเสี่ยงและมาตรการบริหารจัดการกับภาวะวิกฤตต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญทั้งเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งส่งเสริมการดำเนินงานเชิงบูรณาการในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk) และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) ให้เป็นกระบวนการเดียวกัน มีความเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ ทำให้มีความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที และจากความร่วมมือกันของทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทำให้บริษัทฯ สามารถผ่านพ้นอุปสรรคและรับมือกับความท้าทายต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็ง และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง การปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงองค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกหรืออุบัติการณ์ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้มีการทบทวนมาตรการลดผลกระทบ รวมทั้งกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วน โดยในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมครบองค์คณะทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงานในปี 2566 ตามรายละเอียด ดังนี้

1. กำกับดูแล ติดตาม ให้ข้อคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่อการบริหารความเสี่ยงและสภาวะวิกฤตระดับองค์กร ประจำปี 2566 อย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมทั้งความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยแวดล้อมภายนอกและการดำเนินงานภายในองค์กร ตลอดจนให้ความสำคัญกับปัจจัยเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีมาตรการในการรับมือกับปัจจัยเสี่ยงและสภาวะวิกฤตเพียงพอ มีประสิทธิภาพและทันเวลา ทำให้สามารถรักษาระดับความเสี่ยงองค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งให้ความเห็นต่อมาตรการลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบรายไตรมาส หรือรายงานในกรณีที่มีความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อเป้าหมายองค์กรระยะสั้น (ดัชนีชี้วัดองค์กร) และเป้าหมายองค์กรระยะยาว (แผนธุรกิจองค์กร)
2. พิจารณาและให้ความเห็นต่อการปรับปรุง และทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการด้านสินค้าคงคลังในช่วงที่มีความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในช่วงที่ตลาดเงินทั่วทั้งโลกมีความผันผวน

3. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อการบริหารความเสี่ยงด้านสถานการณ์ตลาดผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ราคาและส่วนต่างราคา รวมถึงติดตามผลการดำเนินการตามกรอบบริหารความเสี่ยงด้านสินค้าคงคลัง เพื่อลดผลกระทบจากการขาดทุนสินค้าคงคลัง (Stock Loss) รวมทั้งความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด โดยใช้เครื่องมือทางการเงินจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนให้ไม่ต่ำกว่าอัตราแลกเปลี่ยนของงบประมาณ (Budget Rate) หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการมีความยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสถานการณ์ สามารถลดผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ได้ให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยงและการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจสำหรับโครงการที่สำคัญ การบริหารความเสี่ยงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในกลุ่ม การบริหารความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ การบริหารความเสี่ยงด้านการพัฒนาความยั่งยืน
4. พิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อการดำเนินการพัฒนาและการศึกษารูปแบบการลงทุนโครงการ การประเมินความเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยงของโครงการที่สำคัญ และกลยุทธ์องค์กรระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก และเป็นไปตามแผนกลยุทธ์การเติบโตในธุรกิจของบริษัทฯ และปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) สำหรับการดำเนินกลยุทธ์การเปลี่ยนผ่านธุรกิจของบริษัทฯ (Business Transformation)
5. พิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อผลการดำเนินโครงการการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเอง (RCSA) โดยใช้เป็นเครื่องมือและปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงของการควบคุมภายในระดับกระบวนการของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Compliance) โดยในปี 2566 นี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรอง RCSA Maturity จากผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกครอบคลุมการดำเนินงานทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการกำกับดูแล (Governance) ด้านบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร (People and Culture) ด้านกระบวนการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเอง (RCSA Process) ด้านเครื่องมือและเทคโนโลยีสารสนเทศ (Tool and Technology) และด้านข้อมูลเชิงลึกด้านการดำเนินงานและข้อมูลต่างๆ (Performance Insights and Data)
6. พิจารณาก่อนการลงและให้ความเห็นชอบปัจจัยเสี่ยง และมาตรการการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปี 2567 ตลอดจนเสนอแนะแนวทางการจัดทำมาตรการบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Plan) ให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ แนวโน้มอุตสาหกรรม ความไม่แน่นอนต่างๆ และแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และเป้าหมายตามแผนธุรกิจ และให้ติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปี 2566 ที่คงเหลืออยู่ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
7. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (COSO ERM 2017 “Enterprise Risk Management”) ตลอดจนรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ และเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report และรายงานประจำปีสำหรับปี 2567 นั้น บริษัทฯ ยังคงเผชิญความท้าทายและความไม่แน่นอนจากเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวไม่พร้อมกันในแต่ละประเทศ โดยในบางประเทศที่เศรษฐกิจฟื้นตัวได้ดี และบางประเทศที่เศรษฐกิจฟื้นตัวได้ช้า โดยคาดว่าเศรษฐกิจโลกในภาพรวมอาจขยายตัวได้ในอัตราที่ชะลอลง อัตราเงินเฟ้อในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลักเริ่มชะลอลง แต่ถือว่ายังคงอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ยังมีความผันผวนและอัตราดอกเบี้ยยังอยู่ในระดับสูง ซึ่งมีผลต่อต้นทุนทางการเงินที่จะต้องระมัดระวัง การบริหารทางการเงินให้รอบคอบ อีกทั้งความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลกยังมีความไม่แน่นอน ซึ่งเหตุการณ์ความไม่สงบดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน ความผันผวนของราคาสินค้าทางการเกษตร ราคาน้ำมันโลก และราคาสินทรัพย์ปลอดภัย (Safe Haven) ผันผวนหรือปรับสูงขึ้น นอกจากนี้ ยังต้องพิจารณาผลกระทบและโอกาสทางธุรกิจจากนโยบายและการเร่งมาตรการส่งเสริมธุรกิจและอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy) ซึ่งจะเป็นปัจจัยที่จะสนับสนุนและสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทฯ ในอนาคต โดยปัจจัยต่างๆ นี้จะส่งผลกระทบต่อ

ต่อความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ ราคาวัตถุดิบ ราคาผลิตภัณฑ์ และส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์กับราคาวัตถุดิบของบริษัท และการขับเคลื่อนเป้าหมายกลยุทธ์ เพื่อความยั่งยืนทางธุรกิจในอนาคต ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามสถานการณ์และมาตรการลดผลกระทบความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เหมาะสมเพียงพอต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

โดยสรุปผลการดำเนินงานปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงสำคัญขององค์กรตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรอย่างครบถ้วน มีการพัฒนาและปรับปรุง ทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์กรให้สอดคล้องกับมาตรฐาน สภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขันในอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคตที่มีการปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงสำคัญให้ทันต่อสถานการณ์ การให้ความสำคัญของการสร้างวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ และติดตามและให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่อการสรรหาโอกาสทางธุรกิจและแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และครอบคลุมทุกประเด็นที่สำคัญต่อเป้าหมายกลยุทธ์องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนปัจจัยความเสี่ยงอุบัติใหม่ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท ในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรฐานเหมาะสมและควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายและสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นางกรรณิการ์ งามโสภี)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง