

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2567 บริษัทฯ ต้องเผชิญความท้าทายจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนต่าง ๆ ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อาทิ ความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ เช่น ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน สงครามระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาส รวมถึงความขัดแย้งระหว่างไต้หวันและจีน ผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ ตลอดจนความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลต่อห่วงโซ่อุปทาน ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ รวมถึงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

โดยบริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการลดผลกระทบความเสี่ยงและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งจากปัจจัยการดำเนินการภายในองค์กร และปัจจัยภายนอกจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศ และความท้าทายจากสถานการณ์แวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยอื่น ๆ ที่จะเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจภายในและต่างประเทศ จักรกำหนดและการส่งเสริมธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจากมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโลก ความต้องการของผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ เพื่อให้องค์กรสามารถก้าวผ่านช่วงเวลาท้าทาย การเปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่พลังงานสะอาดและผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับคะแนนจากการประเมินด้านความยั่งยืนระดับโลกจาก S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) ในส่วนของการบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต (Risk & Crisis Management) เพิ่มระดับสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงตอกย้ำให้เห็นถึงมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตาม ให้ข้อคิดเห็น แนวทางปฏิบัติ และข้อเสนอแนะต่อการบริหารความเสี่ยง และมาตรการบริหารจัดการกับภาวะวิกฤตต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญทั้งเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งส่งเสริมการดำเนินงานเชิงบูรณาการในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk) และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) ให้เป็นกระบวนการเดียวกัน มีความเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ ทำให้มีความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงได้อย่างทันทั่วทั้ง และจากความร่วมมือกันของทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทำให้บริษัทฯ สามารถผ่านพ้นอุปสรรคและรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็งและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง การปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงองค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกหรืออุบัติการณ์ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้มีการทบทวนมาตรการลดผลกระทบ รวมทั้งกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วน โดยในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (รวม 6 ครั้ง)
นางกรรณิการ์ งามโสภี	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)	6/6
นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)	6/6
นายสาโรจน์ พุทธธรรมวงศ์ ⁽¹⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6
นายธนากร มบุญผล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6
นายทฤษฎา ประเสริฐสุโว	กรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6

หมายเหตุ: (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567 มีมติแต่งตั้ง นายสาโรจน์ พุทธธรรมวงศ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2567

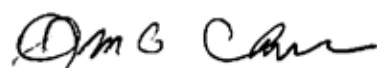
สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดังนี้

1. กำกับดูแล ติดตาม ให้ข้อคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่อการบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤตระดับองค์กร ประจำปี 2567 อย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมทั้งความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยแวดล้อมภายนอกและการดำเนินงานภายในองค์กร ตลอดจนให้ความสำคัญกับปัจจัยเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีมาตรการในการรับมือกับปัจจัยเสี่ยงและภาวะวิกฤตเพียงพอ มีประสิทธิภาพและทันเวลา ทำให้สามารถรักษาระดับความเสี่ยงองค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งให้ความเห็นต่อมาตรการลดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นใหม่ โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบรายไตรมาสหรือรายงานในกรณีที่มีความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อเป้าหมายองค์กรระยะสั้น (ดัชนีชี้วัดองค์กร) และเป้าหมายองค์กรระยะยาว (แผนธุรกิจองค์กร)
2. พิจารณาและให้ความเห็นต่อการปรับปรุง และทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เพื่อให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการด้านสินค้าคงคลัง ในช่วงที่มีความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในช่วงที่ตลาดเงินทั่วโลกมีความผันผวน
3. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อการบริหารความเสี่ยงด้านสถานการณ์ตลาดผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงติดตามผลการดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสินค้าคงคลัง รวมทั้งความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด โดยใช้เครื่องมือทางการเงินจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการมีความยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสถานการณ์ สามารถลดผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ได้ให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยงและการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจสำหรับโครงการที่สำคัญ การบริหารความเสี่ยงผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม การบริหารความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ การบริหารความเสี่ยงด้านการพัฒนาความยั่งยืน

4. พิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อเป้าหมายกลยุทธ์องค์กรระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก และเป็นไปตามแผนกลยุทธ์การเติบโตในธุรกิจของบริษัทฯ และปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) สำหรับการดำเนินกลยุทธ์การเปลี่ยนผ่านธุรกิจของบริษัทฯ (Business Transformation)
5. พิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อผลการดำเนินงานการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเอง (RCSA) โดยใช้เป็นเครื่องมือและปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงพอของการควบคุมภายในในระดับกระบวนการของบริษัทฯ
6. พิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานเชิงบูรณาการร่วมกันระหว่างการทำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Integrated GRC) ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนองค์กรในการพัฒนาระบบธรรมาภิบาล เพิ่มประสิทธิภาพของการวางแผน การติดตามผล และการประเมินผลการปฏิบัติงานภายใต้การควบคุมภายในที่เพียงพอ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้
7. พิจารณากลับกรองและให้ความเห็นชอบปัจจัยเสี่ยง และมาตรการการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปี 2568 ตลอดจนเสนอแนะแนวทางการจัดทำมาตรการบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Plan) ให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ แนวโน้มอุตสาหกรรม ความไม่แน่นอนต่างๆ และแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และเป้าหมายตามธุรกิจ และให้ติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปี 2567 ที่คงเหลืออยู่ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
8. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และค่าเบี่ยงเบนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (COSO ERM 2017 “Enterprise Risk Management”) และแนวทางตลอดจนรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ และเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report

สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงสำคัญขององค์กรตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรอย่างครบถ้วน รวมถึงได้มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์กรให้สอดคล้องกับมาตรฐาน สถานะเศรษฐกิจ การแข่งขันในอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคตที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงสำคัญให้ทันต่อสถานการณ์ การให้ความสำคัญของการสร้างวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ และติดตามและให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่อการสรรหาโอกาสทางธุรกิจและแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและครอบคลุมทุกประเด็นที่สำคัญต่อเป้าหมายกลยุทธ์องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนปัจจัยความเสี่ยงอุบัติใหม่ที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรฐาน เหมาะสมและควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายและสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นางกรรณิการ์ งามโสภ์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง