

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ความถูกต้องครบถ้วนของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ อันจะช่วยสนับสนุนให้การทำงานของบริษัทฯ มีความถูกต้อง โปร่งใส และบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน ที่ฝ่ายบริหารจัดทำโดยอ้างอิงตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และผลการสอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบกำกับดูแลและติดตามระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการนำไปใช้โดยมิชอบของบุคคลผู้มีอำนาจและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ รวมทั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแผนงานตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง ซึ่งมีข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการควบคุมภายในหลายประการ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญในการเร่งรัดปรับปรุง โดยไม่พบข้อบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กร

บริษัทฯ ได้นำกรอบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO มาใช้เป็นเครื่องมือสำหรับบริหารการควบคุมภายใน ประกอบด้วย

- 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- 4) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
- 5) การติดตามและการรายงาน (Monitoring and Reporting Activities)

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงทบทวนและพิจารณาประสิทธิภาพของการดำเนินงานขั้นตอนและระบบต่างๆ เพื่อส่งเสริมการควบคุมภายในและช่วยให้กระบวนการกำกับดูแลและตรวจสอบสามารถพบปัญหาและความเสี่ยงต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วขึ้นการบริหารระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปตามองค์ประกอบการควบคุมภายในได้ ดังนี้

สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่บนหลักของความซื่อตรงและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งสร้างค่านิยม สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร และส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมและให้ความเห็นต่อทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ สำหรับใช้เป็นแนวทางจัดทำแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติงาน พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

- บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับการเติบโตของบริษัทฯ ในลักษณะกลุ่มธุรกิจและสายงานโดยมีเป้าหมายร่วมกัน เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัท มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน และได้กำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบ มอบหมายอำนาจอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างองค์กรและได้สื่อความให้พนักงานทราบถึง บทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบายการควบคุมภายใน และนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน อีกทั้งได้มอบคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบ พร้อมทั้งกำหนดให้มีการลงนามเพื่อเป็นพันธสัญญาของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นการยอมรับในแนวทางในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริษัทฯ กำหนดนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower Policy) โดยกำหนดวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับขอบเขตเรื่องร้องเรียน ทบทวนช่องทางการร้องเรียนให้มีความหลากหลาย รวมทั้งมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและการปฏิบัติต่อผู้ถูกร้องเรียนอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ร้องเรียนและเป็นการเสริมสร้างความน่าเชื่อถือของระบบการรับเรื่องร้องเรียนมากขึ้น
- บริษัทฯ ให้ความรู้แก่บุคลากร เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ การขัดกันของผลประโยชน์ และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านการสื่อสารในรูปของข่าวสารเป็นประจำทุกเดือน พร้อมการร่วมฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้บริหารระดับสูง พนักงาน เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Compliance)
- บริษัทฯ ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรเพื่อปลูกฝังให้พนักงานตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี โดยเน้นย้ำตัวอย่างของพฤติกรรมและสื่อความพฤติกรรมที่สำคัญทั่วทั้งองค์กร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานทั้งในระดับผู้บริหารและพนักงาน
- บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อทำหน้าที่กำหนดคุณสมบัติบุคลากรแต่ละตำแหน่ง ให้สอดคล้องตามเกณฑ์การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร มีกระบวนการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงาน ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างใกล้ชิด และมีกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานที่โปร่งใสและเป็นธรรม
- บริษัทฯ กำหนดนโยบายการควบคุมภายใน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน โดยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับ และให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านการประเมินความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบาย วัตถุประสงค์ และกรอบการบริหารความเสี่ยง และติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ การบริหารความเสี่ยงองค์กรและความเสี่ยงการลงทุนในโครงการต่างๆ ตลอดจนการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee: ERMC) ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการทำหน้าที่เป็นประธาน เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวทางในการบริหารจัดการและดำเนินการ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มุ่งเน้นการเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ให้พนักงานทุกคนมีความตระหนัก เข้าใจถึงความสำคัญ และปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน
- บริษัทฯ เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ โดยการฝึกอบรมจากผู้เชี่ยวชาญ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร จนถึงพนักงานทุกระดับ โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ของพนักงานทุกคน
- บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้นำกรอบมาตรฐาน ISO 31000-Risk Management และแนวทางของ COSO Enterprise Risk Management ตลอดจนกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- บริษัทฯ ได้จัดทำ Risk Profile ที่ประกอบด้วยการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน อันอาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ตลอดทั้งปี รวมทั้งกำหนดมาตรการบรรเทาความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ
- บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงโดยตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ และความเสี่ยงใหม่ ติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งมีการนำระบบดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ติดตามการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (ERMC) รับทราบเฉลี่ยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) และคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมในกระบวนการสำคัญของบริษัทฯ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยบรรเทาความเสี่ยงอันอาจส่งผลให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการดำเนินการดังนี้

- บริษัทฯ กำหนดกิจกรรมการควบคุม โดยคำนึงถึงหลักการควบคุมภายในที่ดี เช่น มีการแบ่งแยกหน้าที่ และการมอบอำนาจอนุมัติอย่างเป็นระบบให้กลุ่มบุคคล เพื่อความมั่นใจว่ามีระบบตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจกันได้ อีกทั้งมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มี หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำธุรกรรมที่มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ และเป็นธรรม การอนุมัติธุรกรรมโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นต้น
- บริษัทฯ จัดทำและทบทวนระเบียบ ข้อกำหนด นโยบาย และคู่มือปฏิบัติงาน เป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร และพนักงานแต่ละระดับ และขั้นตอนปฏิบัติงานชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด และคู่มือปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ กำหนดแผนการป้องกันหรือบรรเทาความเสี่ยงที่สอดคล้องกับผลการประเมินความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งติดตามและรายงานการดำเนินการตามแผนให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ
- บริษัทฯ มีการควบคุมภายในกระบวนการปฏิบัติงานทั้งการควบคุมด้วยกระบวนการปฏิบัติงานที่กำหนดตามคู่มือปฏิบัติงาน (Manual Control System) และการควบคุมการปฏิบัติงานแบบอัตโนมัติ ที่กำหนดไว้ในระบบงานสำเร็จรูปที่ใช้สนับสนุนการปฏิบัติงาน (Automated Control System) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและกระบวนการควบคุมภายในที่รอบคอบ และแม่นยำยิ่งขึ้น ยกตัวอย่างเช่น กระบวนการบริหารจัดการวัตถุดิบและสินค้าคงคลัง ซึ่งรวมถึงถึงระบบบันทึกและการจัดเก็บสินค้าคงคลังโดยการควบคุมทั้งสองประเภทนี้ ครอบคลุมทั้งการควบคุมเชิงป้องกัน (Preventive Control) และการควบคุมเชิงค้นพบ (Detective Control)

- บริษัทฯ ได้มีการทบทวนกิจกรรมควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น การกำหนดสิทธิการปฏิบัติงานในระบบงานต่างๆ ให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ (Authorization Matrix) เป็นต้น ซึ่งเป็นการจัดการการเข้าถึงเครื่องมือสารสนเทศอย่างปลอดภัยและสามารถรักษาข้อมูลที่สำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนข้อกำหนดของบริษัทฯ ว่าด้วยนโยบายความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การใช้ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม มีความมั่นคงปลอดภัย สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลบริษัท ที่บริษัทฯ ลงทุน ตามโครงสร้างของบริษัทฯ ในแต่ละธุรกิจ เพื่อให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีแนวทางการดำเนินงานสอดคล้องและเป็นไปตามกรอบนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้ง ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่ครอบคลุมกระบวนการสำคัญทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดผู้รับผิดชอบและแผนการปรับปรุงที่ชัดเจน และมีความคืบหน้าการดำเนินงานมาเป็นลำดับ รวมทั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ติดตามการปรับปรุงอย่างใกล้ชิด และรายงานความคืบหน้าการปรับปรุงต่อคณะกรรมการชุดต่างๆ ตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้คณะกรรมการและคณะทำงาน Governance, Risk Management & Compliance (GRC) ซึ่งเป็นการดำเนินงานแบบบูรณาการของ 3 องค์ประกอบ คือ การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) โดยคณะทำงานได้ดำเนินงานตามแผนงานในการสื่อสาร ให้ความรู้ ความเข้าใจ ความสำคัญ และทบทวนกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนองค์กรในการพัฒนาธรรมาภิบาลเพิ่มประสิทธิภาพของการวางแผน การติดตามผล และการประเมินผลการปฏิบัติงาน ภายใต้การควบคุมภายในที่เพียงพอ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ เนื่องด้วยบริษัทฯ เป็นบริษัทในกลุ่ม GC บริษัทฯ จะได้รับการกำกับดูแลให้เป็นไปตาม GC Way of Conduct ซึ่งเป็นแนวทางในการปฏิบัติและกำกับดูแลบริษัทที่ GC ถือหั้น รวมทั้งบริษัทฯ เองได้ดำเนินการตามแนวทางเดียวกัน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ GGC Way of Conduct และได้มีการสื่อสารไปยังหน่วยงานภายในบริษัทฯ และบริษัทในเครือที่บริษัทฯ ถือหั้น ตลอดจนได้ดำเนินการประเมินดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือที่บริษัทฯ ถือหั้นอีกด้วย

ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยจัดให้มีช่องทางการเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และช่องทางการสื่อสาร ทั้งภายในและภายนอก เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- บริษัทฯ จัดทำรายงานต่างๆ ที่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ บนพื้นฐานของการจัดเตรียมและวิเคราะห์ข้อมูลที่จำเป็นทั้งที่เป็นข้อมูลและสารสนเทศจากภายในและภายนอก โดยแสดงถึงการเปลี่ยนแปลง แนวโน้ม และผลการดำเนินงานด้านการขาย การผลิตและปริมาณสินค้าคงคลัง ประกอบการนำเสนอ เช่น การรายงานงบการเงิน และการรายงานผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เป็นต้น ตลอดจนได้จัดเตรียมข้อมูลประกอบที่เพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนการตัดสินใจได้อย่างเพียงพอ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณา
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ในหลายรูปแบบโดยพิจารณาให้เหมาะสมกับลักษณะของข้อมูลที่ต้องการสื่อสารและวัตถุประสงค์ของการสื่อสาร เช่น การสื่อสาร ทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายสำคัญผ่านการสื่อสาร MD Townhall การประชุมระหว่างหน่วยงานที่มีการทำงานแบบ Cross Functional Team การสื่อสารข้อมูลเพื่อให้พนักงานทุกคนทราบ โดยผ่านกิจกรรม Site Visit การสื่อสารผ่านทางระบบอินทราเน็ต (Intranet) และอีเมลของบริษัทฯ (E-mail) เป็นต้น
- บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียหลายช่องทาง เช่น การสื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานที่เป็นช่องทางกลางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และบัญชีบริหาร และหน่วยงานบริหารความยั่งยืนและภาพลักษณ์องค์กร

การติดตามประเมินผลและการรายงาน (Monitoring and Reporting Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่จัดการด้านการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการในการประเมินผล การพัฒนา การนำมาใช้ และการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งให้คำแนะนำในการกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไข และติดตามการควบคุมภายใน (2nd Line of Defense) โดยมีการรายงานการประเมินการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการ (Management Committee) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ
- หน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทาน เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ โดยได้ตรวจสอบและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ตามแผนตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแผนการตรวจสอบสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและร่วมกับฝ่ายบริหารกำหนดแนวทางการปรับปรุงการควบคุมภายใน โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในได้รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการสรุปผลการปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาสด้วย ในส่วนของการประเมินการควบคุมทางด้านบัญชี การเงิน มีการตรวจสอบและสอบทานโดยผู้สอบบัญชีภายนอก นำเสนอผลการตรวจสอบ และสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาเป็นรายไตรมาสและรายปี
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และบริษัทฯ ต้องสอบทานแบบประเมินตนเองทุกๆ 3 ปี เพื่อรายงานผลการประเมินและลงนามรับรองโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อยืนยันว่าบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และมีมาตรการในการประเมินความเสี่ยงและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด

จากการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2564 ตามองค์ประกอบหลักทั้ง 5 ของการควบคุมภายใน ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ หรือข้อบกพร่องที่เกี่ยวกับรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

9.2 รายการระหว่างกัน

สำหรับรอบบัญชีปี 2564 บริษัทฯ มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทต่างๆ โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือกรรมการร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงกันตามสัญญาระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้นหากไม่มีตลาดรองรับ ความสัมพันธ์กับบริษัทต่างๆ และรายการที่เกี่ยวข้องกันเปรียบเทียบ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
(ล้านบาท)					
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ GC ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดย PTT ถือหุ้น GC ร้อยละ 45.18 มีกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้บริหารใน PTT คือ 1. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	102	-	-
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	757	1	168
		รายได้อื่น	21	-	-
		ค่าใช้จ่ายอื่น	51	5	3
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
		เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
		เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	3	2
		บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นร้อยละ 72.29 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง มีกรรมการของบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหารของ GC คือ 1. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง 2. นายปฎิภาณ สุขนครมาน 3. นายไพโรจน์ สมุทธนันท์ มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน	
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	1,012			1,574	1,792
ซื้อสินค้าหรือบริการ	232			186	163
รายได้อื่น	18			-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	104			80	74
ดอกเบียจ่าย	-			11	8
รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน					
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	112			109	155
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19			16	1
สินทรัพย์สิทธิการใช้-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-			300	257
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	9	7		
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	65	24	35		

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
					(ล้านบาท)
		เจ้าหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง -กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	1	-
		หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ตั้ง กำหนดชำระภายใน 1 ปี -กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	19	15
		หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน -กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	286	253
บริษัท จีซี โกลคอลล จำกัด (GC Glycol)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ GC ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	-	2
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	-	-	1
		ค่าใช้จ่ายอื่น	11	2	9
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	1	1
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		สินทรัพย์สิทธิการใช้ -กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	28	13
		เจ้าหนี้อื่น -กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	2	1	4
		หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ตั้ง กำหนดชำระภายใน 1 ปี -กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	9	8
		หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน -กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	20	7
บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด (SUN)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ GC ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	25	30	62
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า -กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	5	6	15

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
(ล้านบาท)					
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ PTT ถือหุ้นร้อยละ 42.53 และ GC ถือหุ้นร้อยละ 10.00 และ TOP ถือหุ้นร้อยละ 20.78 มีกรรมการร่วมกัน คือ <ol style="list-style-type: none"> นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล (สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564) นายคงกระพัน อินทรแจ้ง มีการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	499	481	427
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34	40	42
บริษัท วีซี เมเนจเม้นท์ แอนด์ เอเนจยีรีจ จำกัด (GCME)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ GC ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	56	62	88
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
		เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	23	26
บริษัท วีซี โลจิสติกส์ โซลูชันส์ จำกัด (GCL)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ GC ถือหุ้นร้อยละ 99 และ SUN ถือหุ้นร้อยละ 1 มีการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าใช้จ่ายอื่น	19	17	13
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	3	3
บริษัท ไทยแทงค์ เทอร์มินอล จำกัด (TTT)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ GC ถือหุ้นร้อยละ 51 มีการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	6	-	-
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-		

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
(ล้านบาท)					
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (PTT Digital)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ GC ถือหุ้นร้อยละ 40 PTT ถือหุ้นร้อยละ 20 TOP ถือหุ้นร้อยละ 20 และ PTTEP ถือหุ้นส่วนร้อยละ 20 มีการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าใช้จ่ายอื่น	5	7	13
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	2	2
		เจ้าหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด (EFT)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ GC ถือหุ้นร้อยละ 15 และ TTT ถือหุ้นร้อยละ 15 มีการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	0	0	0
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอล เซอร์วิส จำกัด (NPC S&E)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ GC ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	16	19	18
		ค่าใช้จ่ายอื่น	2	-	4
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	4	7		
บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (DHIPAYA) จนถึงเดือนสิงหาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ PTT ถือหุ้นร้อยละ 13.33 มีการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	16	21	22
		รายได้อื่น	-	2	-
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	22	-
		เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ PTT ถือหุ้นร้อยละ 45.03 มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	1,070	1,813	2,643
		รายได้อื่น	2	-	-
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100	146	198
		ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
		เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
(ล้านบาท)					
บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (PTTOR)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ PTT ถือหุ้นร้อยละ 75 มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	4,293	6,465	4,144
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	74	58	105
		รายได้อื่น	-	-	-
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	447	342	270
		เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	8	13
		เจ้าหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (ENCO)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ PTT ถือหุ้นร้อยละ 50 และ PTTEP (PTT ถือหุ้นร้อยละ 63.79) ถือหุ้นร้อยละ 50 มีการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าใช้จ่ายอื่น	11	8	9
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3
		สินทรัพย์สิทธิการใช้-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3	-
		เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
		หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3	-
		รายการจากงบกำไรขาดทุน			
บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ PTT ถือหุ้นร้อยละ 45.05 มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และการบริการระหว่างกัน 	รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	212	562	1,578
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	64	39	66
		ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
(ล้านบาท)					
บริษัท บีซีเนส เซอร์วิส เชส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ PTT ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นบริษัทที่ GC ถือหุ้นบุริมสิทธิ์ ร้อยละ 25 มีการให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	2	2	2
		ค่าใช้จ่ายอื่น	8	11	12
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	3	4		
บริษัท ทีโอพี โซลเว้นท์ จำกัด (TS)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด (TOS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TOP (PTT ถือหุ้นร้อยละ 45.03) ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	0	-	-
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็นพีซี เอสแอนด์อี จำกัด (NPCSG)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ NPC S&E ถือหุ้น ร้อยละ 100 มีการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	6	7	7
		ค่าใช้จ่ายอื่น	1	1	-
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	1	1		
บริษัท แอดวานซ์ ไบโอ เคมีคอล (ประเทศไทย) จำกัด (Advanced Biochemical)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน) (VNT) (GC ถือหุ้นร้อยละ 24.98) ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	272	344	824
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	30	163
PTT International Trading Pte. Ltd (PTTT)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ PTT ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการซื้อขายระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	46	33	-
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	-	-
Emery Oleochemicals (M) Sdn Bh (EOM)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่บริษัทย่อยของ GC ถือหุ้นร้อยละ 50 มีการซื้อสินค้าหรือบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	19	-	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
(ล้านบาท)					
บริษัท จีซี โพลีออลส์ จำกัด (GCP)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ GC ถือหุ้นร้อยละ 82.1 มีการซื้อสินค้าหรือบริการระหว่างกัน มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายปฏิภาณ สุคนธมาน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	7	85
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2	13
Emery Oleochemicals LLC (EOMUSA)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ Emery Oleochemicals (M) Sdn.Bhd (GC ถือหุ้นร้อยละ 50) ถือหุ้นร้อยละ 100 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	11	29
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4	-
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ GC ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการซื้อสินค้าหรือบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	0	-
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	0	-	-
		รายได้อื่น	-	0	0
บริษัท จีซี ออกซิเรน จำกัด (GC Oxirane)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ GC ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการซื้อสินค้าหรือบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	-	-
		รายได้อื่น	-	-	0
บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด (GCEC)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่ GC ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	1	2
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		สินทรัพย์สิทธิการใช้-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9	6
		หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3	4
		หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	7	3

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

โดยสำหรับการเข้าทำรายการขายสินค้าของบริษัทฯ ผลิตให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอยู่ในฐานะผู้ซื้อนำเอาผลิตภัณฑ์ที่ซื้อจากบริษัทฯ ไปเพื่อแปรรูป หรือใช้ผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ของตน ทั้งนี้ ราคาที่จำหน่ายเป็นไปตามสูตรราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา หรือราคาซื้อขายในตลาดแล้วแต่กรณี ซึ่งเป็นราคาที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายและอ้างอิงกับราคาตลาด โดยที่มิได้มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกันหรือมีรายการใดเป็นพิเศษแต่อย่างใด

สำหรับการเข้าทำรายการให้บริการแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ นั้น เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการให้บริการด้านต่างๆ เพื่อให้บริษัทที่เกี่ยวข้องสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ ทั้งนี้ อัตราค่าธรรมเนียมที่ได้จากการให้บริการนั้น เป็นไปตามสภาวะตลาด ซึ่งเป็นราคาที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายและอ้างอิงกับราคาตลาด โดยที่มิได้มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกันหรือมีรายการใดเป็นพิเศษแต่อย่างใด

สำหรับการเข้าทำรายการซื้อสินค้า วัตถุดิบ และ/หรือ รับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยที่ปริมาณสินค้าหรือวัตถุดิบที่บริษัทฯ ซื้อหรือบริการที่บริษัทฯ ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้นสอดคล้องกับความต้องการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ราคาที่รับซื้อหรือรับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ทางการค้าแก่ทั้งบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน หรือมีรายการใดๆ เป็นพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความจำเป็นที่จะต้องเช่าสังหาริมทรัพย์บางอย่างของบริษัทที่เกี่ยวข้อง เช่น อาคารสำนักงาน ที่ดิน เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความต้องการในการใช้สังหาริมทรัพย์แต่ละประเภทของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการระหว่างกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)

เมื่อบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้ทำรายการระหว่างกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการของประกาศดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรณีที่กรรมการของบริษัทฯ จะทำการซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนเองหรือบุคคลอื่น ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า การทำรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการบริษัทฯ จึงจะทำให้รายการดังกล่าวมีผลผูกพันบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม กรรมการที่มีส่วนได้เสียในการซื้อทรัพย์สิน ขายทรัพย์สิน หรือกระทำธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ

นอกจากจะได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการของบริษัทฯ แล้ว การที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือกระทำให้ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยในลักษณะที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน แล้วแต่กรณี บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศ

ดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีความเห็นเกี่ยวกับมาตรการหรือขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกันในกรณีมีความเห็นแย้ง ต้องระบุความเห็นแย้งนั้นด้วย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันโดยมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริงถูกต้องตรงตามสัญญาหรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการใดๆ กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยที่ปริมาณสินค้าหรือวัตถุดิบที่ซื้อหรือขาย หรือบริการที่บริษัทฯ ได้รับจากบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องนั้นสอดคล้องกับความต้องการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และราคาที่ขาย หรือรับซื้อ การให้หรือรับบริการจากบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องมีลักษณะเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ทางการค้าแก่ทั้งบริษัทฯ และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่ไม่มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน หรือมีรายการใดๆ เป็นพิเศษ หลังจากการเข้าทำรายการระหว่างกัน นอกจากนี้หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีการตรวจสอบเพื่อให้เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามแผนงานตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ความเห็นของคณะกรรมการอิสระ

ไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัทฯ

นโยบายหรือแนวปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติของธุรกิจเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันก็จะกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้แก่บริษัทหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ ราคาสินค้าหรือวัตถุดิบที่ซื้อจากบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันก็จะไปตามที่ตกลงกันในสัญญา หรือเป็นราคาที่อิงกับราคาตลาดสำหรับวัตถุดิบชนิดนั้นๆ นอกจากนี้ ในส่วนของค่าบริการที่จะจ่ายให้แก่บริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันก็จะอิงกับอัตราค่าบริการปกติที่อาจจ่ายให้แก่บริษัทหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ส่วนราคาขายสินค้าที่บริษัทฯ จะขายให้แก่บริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้นจะเป็นราคาที่อิงกับราคาตลาด ในส่วนของการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์