



GRC and RCSA Refreshment Workshop for Top Management

Global Green Chemicals Pcl.

27 April 2023



Global risks over the next 2 years - World Economic Forum

Top Risks in 2023		Top Risks in 2022	
1	Costs of Living Crisis	1	Extreme weather
2	Natural Disasters / Extreme Weather	2	Livelihood crises
3	Geoeconomics Confrontation	3	Climate action failure
4	Failure to mitigate climate change	4	Social cohesion erosion
5	Erosion of social cohesion	5	Infection diseases
6	Environmental damage incidents	6	Mental health deterioration
7	Failure of climate change adaptation	7	Cybersecurity failure
8	Widespread cybercrime	8	Debt crisis
9	Natural resource crises	9	Digital inequality
10	Large-scale involuntary migration	10	Asset bubble burst

Keynote from GRC and RCSA Refreshment Workshop for Top Management



Focused risk in 2022 - 2023	Keynote
1. Cost of living Crisis	<ul style="list-style-type: none">• ปัจจุบันมีการขึ้นเงินเดือนที่ค่อนข้างต่ำ ซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ ควรมีการพิจารณาการขึ้นเงินเดือนให้สอดคล้องกับเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้น แต่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ• Implications to company<ul style="list-style-type: none">- Cost-Saving Program : ทบทวนว่าต้นทุนส่วนใดที่จะสามารถลดลงได้- ในกรณีที่มีธุรกิจใดที่ค่อนข้างมาก ควรมีการพิจารณาว่าธุรกิจใดที่ยังสามารถดำเนินงานต่อได้ และธุรกิจใดควรขายออกไป- การลงทุนในเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน และมีต้นทุนที่ค่อนข้างคงที่- การเปรียบเทียบ Salary Benchmarking กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน/คู่แข่ง ในทุกๆ 3-5 ปี- ศึกษาว่าพนักงานในองค์กรมีกลุ่มคนในช่วงวัยใดบ้าง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของคนในแต่ละกลุ่ม เช่น กลุ่มที่มีครอบครัว กลุ่มวัยรุ่น เป็นต้น
2. Geopolitical	<ul style="list-style-type: none">• สงครามยูเครน - รัสเซีย ซึ่งส่งผลทำให้น้ำมันปรับตัวสูงขึ้น เงินเฟ้อเพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยมีแนวโน้มที่สงครามจะสามารถจบลงโดยอ้างอิงจากเหตุการณ์สงครามอิรัก – อิหร่านในอดีตซึ่งใช้เวลาประมาณ 8 ปี ทั้งนี้ ในปีนี้ประเด็นที่น่ากังวลจะเป็นในส่วนของความขัดแย้งของจีนและไต้หวัน• Implications to company<ul style="list-style-type: none">- บริษัทฯ ควรพิจารณาแผนการรับมือผลกระทบจากการทำธุรกิจร่วมกับประเทศที่มีความขัดแย้ง เช่น จีน เป็นต้น และพิจารณาว่าการลงทุนในประเทศใดที่มีความเสี่ยงโดยสามารถอ้างอิงจากแนวโน้มของนักลงทุน เช่น วอร์เรน บัฟเฟตต์ เป็นต้น

Keynote from GRC and RCSA Refreshment Workshop for Top Management



Focused risk in 2022 - 2023	Keynote
3. Climate change	<ul style="list-style-type: none">• ความเสี่ยงของภัยแล้งจากปรากฏการณ์เอลนีโญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน เช่น ปริมาณวัตถุดิบ (ปาล์ม, อ้อย) ที่ไม่เพียงพอ , ปริมาณน้ำที่ไม่เพียงพอ เป็นต้น• Implications to company<ul style="list-style-type: none">- บริษัทฯ ควรพิจารณาแผนในการรับมือผลกระทบจากภัยแล้ง เช่น หากวัตถุดิบในพื้นที่ใดที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดภัยแล้งควรมีการจัดหาวัตถุดิบจากในพื้นที่อื่นทดแทน, จัดทำแผนการบริหารจัดการน้ำให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน เป็นต้น- บริษัทฯ ควรพิจารณาถึงโอกาสของบริษัทฯ จากสถานการณ์ภัยแล้งดังกล่าว เช่น การลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ หรือ วัตถุดิบชนิดอื่น เป็นต้น
4. Debt & bank crisis/asset bubble burst	<ul style="list-style-type: none">• ความเสี่ยงจากสถานการณ์วิกฤตธนาคารในสหรัฐฯ ส่งผลต่อ Corporate Bond เช่น แรงกดดันจากดอกเบี้ยที่สูงขึ้น, แหล่งเงินทุนมีแนวโน้มหายากมากขึ้น เป็นต้น โดยสถานการณ์ที่ไม่คงที่ดังกล่าวมีแนวโน้มที่จะเป็นเช่นนี้ไปอีกอย่างน้อย 12 เดือน• Implications to company<ul style="list-style-type: none">- บริษัทฯ ควรมีการ Revisit ว่าเงินลงทุนที่บริษัทมีการลงทุนไว้มีโอกาสที่จะเกิด Cash Trap ในอนาคตหรือไม่ เช่น เงินอยู่ในที่ใดที่หนึ่ง และไม่สามารถนำเงินออกมาได้- พิจารณาการลงทุนในส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย แต่ต้องมีการบริหารความเสี่ยงในส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนร่วมด้วย

Keynote from GRC and RCSA Refreshment Workshop for Top Management



Focused risk in 2022 - 2023	Keynote
5. Cyber Risk	<ul style="list-style-type: none">• ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ Cyber ที่มาจากการทำงานที่ไม่รัดกุม เช่น การตั้ง Password ที่ไม่ปลอดภัยเพียงพอ เป็นต้น• Implications to company<ul style="list-style-type: none">- การเตรียมแผนในการซักซ้อมการรับมือภัยทาง Cyber- เทคนิคการตั้ง Password เช่น การตั้ง Password โดยการพิมพ์ไทยแต่เป็นภาษาอังกฤษ เนื่องจากแฮกเกอร์ส่วนใหญ่จะมาจากต่างประเทศ เป็นต้น- บริษัทฯ ควรมีการ Revisit การจ่ายเงินไปต่างประเทศ เช่น หากลูกค้า/คู่ค้ามีการแจ้งเปลี่ยนแปลงเลขที่บัญชีที่รับเงิน ควรมีการตรวจสอบว่าเลขบัญชีที่เปลี่ยนแปลงนั้นมีผู้รับที่ถูกต้องหรือไม่- พิจารณาในการทำประกันภัย Cyber Insurance
6. Talent Management	<ul style="list-style-type: none">• ความเสี่ยงจากการ Turnover ของบุคลากรในองค์กรที่ค่อนข้างสูง โดยปัจจุบันบุคลากรในองค์กรส่วนใหญ่จะประกอบด้วย 4 รุ่น ได้แก่ Baby boomers, Gen X, Gen Y และ Gen Z• Implications to company<ul style="list-style-type: none">- บริษัทฯ ควรพิจารณาว่าสัดส่วนของบุคลากรในแต่ละรุ่นเป็นเท่าใด เพื่อการบริหารจัดการให้บุคลากรทุกรุ่นสามารถทำงานร่วมกันได้เป็นอย่างดี- บริษัทฯ ควรพิจารณาแผนรับมือ Employee engagement เนื่องจากแนวโน้มการเป็นฟรีแลนซ์แทนการเป็นพนักงานประจำในอนาคตค่อนข้างสูงเนื่องจากมีโอกาสดังกล่าวที่กว้างมากขึ้น เช่น อุตสาหกรรมเทคโนโลยี เป็นต้น

Keynote from GRC and RCSA Refreshment Workshop for Top Management



Focused risk in 2022 - 2023	Keynote
7. Third-party risk Management	<ul style="list-style-type: none">• การให้ Third-party เข้ามาดูแลงานบางส่วนของบริษัท ร่วมกับคนภายในองค์กร จึงอาจมีความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการดำเนินงานของ Third-party ที่อยู่ในขอบเขตการดูแลของบริษัท• <u>Implications to company</u><ul style="list-style-type: none">- บริษัทฯ ควรพิจารณาแผนรับมือความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการดำเนินงานของ Third-party และพิจารณาถึงขอบเขตการให้บริการของ Third-party ว่ายังเหมาะสมและครอบคลุมความต้องการของบริษัทอยู่หรือไม่